

Girişimci Kapital

Silikon Vadisi Tarihi ve *Startup* Ekonomisi

MUSTAFA ERGEN

KOÇ
ÜNİVERSİTESİ
YAYINLARI

İçindekiler

Önsöz	11
Teşekkür	19
BİRİNCİ KISIM	
BİRİNCİ BÖLÜM	
Girişimci Ekonomiye Gidiş	23
İKİNCİ BÖLÜM	
Girişimcilik ve Küçük İşletme	35
ÜÇÜNCÜ BÖLÜM	
Silikon Vadisi Tarihi	49
DÖRDÜNCÜ BÖLÜM	
Silikon Vadisi'nin Özellikleri	75
BEŞİNCİ BÖLÜM	
Sosyal Girişimcilik	91
İKİNCİ KISIM	
ALTINCI BÖLÜM	
Risk Yatırımcılığı	99
YEDİNCİ BÖLÜM	
İş Planı ve Sunum Hazırlama	119
SEKİZİNCİ BÖLÜM	
Fikirlerin Finansal Değerlendirilmesi	133
DOKUZUNCU BÖLÜM	
Müşteri Gelişimi	149

ONUNCU BÖLÜM	
Takım Kurma ve Organizasyon	189
ON BİRİNCİ BÖLÜM	
Ön Protokol, Teklif ve Anlaşma	205
ON İKİNCİ BÖLÜM	
Yönetim Kurulu Oluşturma	223
ON ÜÇÜNCÜ BÖLÜM	
Örnek İşletme Kurulumu	239
ON DÖRDÜNCÜ BÖLÜM	
Girişimci Zihin Yapısı	247
ÜÇÜNCÜ KISIM	
ON BEŞİNCİ BÖLÜM	
Risk Yatırım İstatistikleri ve Politikaları	259
ON ALTINCI BÖLÜM	
Girişimciliğin Ekonomiye Katkısı	269
ON YEDİNCİ BÖLÜM	
Silikon Vadisi'nden Fayda Sağlayan Modeller	277
ON SEKİZİNCİ BÖLÜM	
Diğer Girişimcilik Modelleri	291
ON DOKUZUNCU BÖLÜM	
Melek Yatırımcılığı	303
DÖRDÜNCÜ KISIM	
YİRMİNCİ BÖLÜM	
Yenilik Dalgaları	317
YİRMİ BİRİNCİ BÖLÜM	
Son Söz: Girişimci Üniversite, Girişimci Şehir ve Girişimci Ekonomi	329

YİRMİ İKİNCİ BÖLÜM

Sözlük

341

YİRMİ ÜÇÜNCÜ BÖLÜM

Kitaplar

353

YİRMİ DÖRDÜNCÜ BÖLÜM

Risk Yatırım Firmaları

365

Kaynakça

379

Dizin

395

Dizin

128 Numaralı Yol 77-81, 88

1973 petrol krizi 24

1997 Asya krizi 31

A

ABD 26, 50, 52, 56, 63, 83, 89, 106, 109, 112-5,
219, 250-1, 259, 261-78, 281, 283, 292, 303,
309-10, 314, 322, 324, 330-1

Aksoy, Muzaffer 120, 361

Akyol, Taha 86

Alaybeyli, George 89

Alibaba 28, 33

Amazon 28, 33, 66-7, 113, 356, 357, 375

Amerikan Risk Sermayesi Birliği (NVCA) 260,
265, 309

Anderson, Chris 88-9, 128, 369

Apple 13, 26, 28, 33, 43, 45, 46, 62-6, 69, 71, 77,
108-9, 113, 125-7, 129-30, 239, 246, 354, 360

Arjantin 82, 312, 338

Atkinson, John W. 248-50

Avrupa Birliği 91, 278, 286, 288-9, 292

Avusturya 294, 296-9

B

Baptiste, Jean 35, 269

başlangıç sermayesi 105, 145

Belçika 294, 311

Bell Laboratuvarı 33-4

Bengston, Steve 239, 259

Berkeley Üniversitesi 12, 19, 27, 33, 50, 68-72, 89,
239, 259, 277, 280, 285

biyoteknoloji 114, 260-2, 271

Blank, Steve 19, 39, 50, 52, 54, 59-60, 70, 134,
138, 149-50, 158-9, 161-3, 179-81, 185, 363

Borsa İstanbul (BİST) 106-7

Boyacıgiller, Ziya 90

Boyer, Herbert 13, 260

Brezilya 66, 312, 338

Brodsky, Norm 353-4

Burlingham, Bo 353

Business Angel Network of Southeast Asia
(BANSEA) 312

Büyükdemir, Burak 361

büyüme sermayesi 105, 205-6

C

Cantillon, Richard 35, 269

Carnegie, Andrew 101

Carnegie Mellon Üniversitesi 101

cesaret sermayesi (VC) 102-3, 115, 247, 362, 381-2

Chesbrough, Henry 129

Cisco 64, 66, 71, 103, 111-3, 126

Clark, Tim 70, 355

coğrafi keşifler 84

Cooper, Brant 149, 151, 168-9

Cooper, Martin 28

Crusoe ekonomisi 23

Ç

çekirdek yatırım 105, 110, 208, 308, 331

Çin 26, 66, 88, 250-1, 266-7, 278, 283, 312, 319,
321-2

D

Danimarka 292-3, 296-7
 Daunt, Jacqueline A. 239
 Davis-Rock Şirketi 101
 Davis, Tommy 101, 303, 373
 De Forest, Lee 50-1, 55-7, 68
 Dell 287-8
 Diamond, Jared 86
 Doriot, George 74, 79-80, 101, 103, 303, 363
 Doriot Kuralları 103
 dot.com patlaması 278, 336
 Drake, Francis Sir 100
 Draper Dalgası 264
 Drexler, Eric 11
 Drucker, Peter 35

E

EBAN 311, 313
 Ebay 28, 67
 Edison, Thomas 44-5
 ekonomik büyüme 269-72
 enerji 14-5, 31, 37, 85-6, 100, 113, 168, 170, 248,
 260-1, 266-8, 271, 274, 284, 301, 319, 322-6, 334
 enerji dalgaları 322-7
 entegre devreler 54-5, 58
 e-ticaret 66, 88-9, 99, 110, 114, 175, 201, 359
 eTohum 120, 313, 383

F

Facebook 12, 14, 23, 28, 33, 43, 65, 68, 70-1, 106,
 113-5, 127-9, 134, 156, 158, 178, 195, 244, 246,
 253, 259, 328, 330, 360, 362, 366, 371, 377-8
 Fairchild Yarıiletken Şirketi 58-61, 69, 72, 101
 Fernick & West 19, 239
 FIBAN 312
 Filipinler 283
 Finlandiya 294, 296, 299, 311
 Ford, Henry 26
 Fordizm 320-1
 Fransa 89, 218, 264, 292, 311-2, 337

Friedman, Milton 24, 26-7, 31, 251, 281
 Fukuyama, Francis 322, 338

G

Galata Business Angels 120, 313
 Gates, Bill 28, 45-6, 70, 246
 Gegax, Tom 354
 Genentech 13, 71, 112, 260
 General Electric 53, 69, 282
 girişim sermayesi 33, 102, 109-10, 113, 116,
 205-6, 209, 263, 308, 310
 girişimci ve mucit 44-5
 girişimcilik (tanım) 38-9
 girişimcinin özellikleri 37-9
 Global Insight 271
 göçmen yasaları 88, 276
 Google 28, 33, 43, 46, 65, 67-8, 70-1, 89, 105, 112-3,
 127, 129-30, 191, 195, 259, 328, 330, 360, 375
 Groupon 106, 134, 259, 366-7, 369, 371, 375-7

H

halka arz 105-7, 110, 113, 116, 181, 206, 212, 219,
 224, 344, 349
 Harvard Radio Araştırma Laboratuvarı 52
 Harvard Üniversitesi 26, 52, 70, 73-5, 79, 101,
 132, 223, 248-9, 253-4, 270, 304, 360, 363
 Harvey, David 338, 369
 Hayek 24, 336
 Hendy, Barry 28
 Hewlett-Packard 47, 50-1, 53, 57-8, 68, 282
 Hindistan 66, 84, 89, 266, 277-83, 286, 289, 312,
 319, 321
 hisseler 210-3

I

IBM 33
 IMF 31
 Instagram 23, 125, 369, 370
 Intel 27, 30, 47, 61, 69, 71, 77, 89, 101-3, 105, 120,
 127, 287

İ

İbni Haldun 35
 İkinci Dünya Savaşı 51, 54, 60, 88, 248, 320, 336
 İnan, Kemal 19, 27, 85
 İngiltere 82-4, 86, 99-100, 216, 264-7, 286, 292,
 295, 296, 297, 298, 309-14, 338, 356
 inovasyon 291, 329
 İnternet 29, 33, 54-5, 65, 129, 134, 196, 259, 278,
 291-2, 318, 333, 335, 355
 İnternet Devrimi 65-6
 İrlanda 278, 286-9, 292, 298
 İspanya 82-3, 286, 292, 297
 İsrail 115, 266, 278, 283-7, 289, 312
 İsviçre 299
 işe alma 194-202
 iş planı 17-8, 42-3, 48, 109-10, 119, 125, 127-31,
 135, 139, 153, 158, 165, 168-9, 175, 189, 202,
 217, 240-1, 245, 314, 318, 343, 350, 357-9
 İtalya 89, 100, 292, 300

J

Japonya 54, 64, 88, 321-2
 Jobs, Steve 33, 45, 50, 62-3, 69, 71, 88, 104, 239,
 270, 285, 330-1, 360, 363

K

Kanada 84, 310
 Karabulut, Tuğba 361
 Karakaş, Ahmet 19, 89
 kârlılık analizi 145-6
 Keynes, John Maynard 23, 24, 30-1, 34, 273, 317,
 336-8
 Keynes modeli 24, 337
 Kleiner, Eugune 59, 60, 101-2, 120
 KOBİ 46, 48, 120, 139, 292, 295-6, 311, 314, 336
 Kondratiev, Nikoli 327-8, 338
 Kore Savaşı 53, 321
 KOSGEB 139, 313
 Krugman, Paul 288, 337
 Kumaran, Ranjith 186, 187

Kurzweil, Ray 29-30, 328

Kutay, Ali 90

L

liberal ekonomi 23, 279, 284, 338
 Liderlik 189-91
 LinkedIn 129, 178, 222, 259, 357, 368-70, 372, 377
 Lockheed 53-4, 70

M

Marconi, Guglielmo 28, 68
 Marx, Karl 336, 338
 Masterson, Micheal 353
 McClelland, David C. 248-9, 387
 Meksika 26, 82, 84, 312
 melek yatırımcılar 72, 90, 104, 207, 209, 241, 275,
 303-6, 308-14
 Menzilioğlu, Onat 90
 Michalowicz, Mike 354-5
 Microsoft 13, 28, 46, 64, 66, 103, 113, 127, 246,
 279, 287, 360
 mikrodalga teknolojisi 55
 mikrokredi 91-2, 299
 Mill, John Stuart 269
 MIT 11, 60, 72-3, 79, 80, 132, 270, 304, 363
 Miura-Ko, Ann 134
 mobil haberleşme 99
 monopol ekonomisi 32
 Moore yasası 27, 30, 248
 mortgage krizi 336
 Motorola 28, 68, 259, 282
 Muhammed Yusuf 91-2

N

NASA 15, 63-4, 80
 NASDAQ 66, 90, 106, 112, 115, 272, 283-4
 neoklasik ekonomi 23, 30, 269
 Netflix 33
 Netscape 65-7, 380
 Newton, Isaac 85

Noyce, Robert 59-62, 69, 73, 102

Noyce, Roger 27, 47

O-Ö

Oracle 28, 66, 90, 279

Ön protokol 206, 221

Özveren, Cüneyt 89

P

Page, Larry 28, 46, 67, 70, 204

Palo Alto Araştırma Merkezi 64-65

Philips 288, 369

Piketty, Thomas 317, 337-8

Polonya 288

Portekiz 100, 286, 292-3

Price Water House Coopers 239, 265

R

Ricardo, David 269, 363

risk sermayesi 102-3, 115, 207-9, 220, 271-5, 296,
341, 348-50

risk yatırımı 33, 50, 60, 90, 101, 108-9, 112, 115,
239, 241, 259-60, 263, 271, 275, 283-5, 308-10,
321, 323, 332, 338, 341

Rock, Arthur 80, 101, 303

Rockefeller, Laurance 101, 303

Rönesans 84-7, 99, 291

Rusya 66, 89, 338

S

Samsung 105, 127, 282

sanayi devrimi 318

Sarbanes Oxley yasaları 224-7

savunma sanayisi 54, 70, 99, 115

Saxenian, AnnaLee 73, 75, 79, 81, 390

Say, Jean Baptiste 35

Schumpeter, Joseph 35, 94, 336, 338

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) 102, 106-7, 115

Sertoğlu, Cem 90

Shockley, William Bradford 27, 47, 50, 53-4, 58-9,

61, 69, 72

Shockley Yarıiletken Şirketi 27, 70, 101

Silikon çağı 50, 58

Silikon Vadisi 19, 26, 30, 45, 49-51, 54-5, 57-8,
60-2, 64-6, 69-70, 72, 75-81, 83, 85-90, 101-5,
109-10, 119-20, 124-5, 244, 254, 265, 276-9,
283-6, 289, 291-3, 296, 301, 303, 307, 330, 334,
338, 357-8

kronoloji 68-70

radyo çağı 55-8

silikon çağı 58-60

Singapur 292, 312

Singer, Saul 128, 285

Smith, Adam 24, 31, 151, 269, 277

Sovyetler Birliği 303, 312

Stanford Üniversitesi 51, 53, 56, 67-70, 130, 134
Endüstri Parkı 53-4

Startup Act 88, 311

Stiglitz, Joseph 337

Swanson, Robert 13, 259

Ş

Şahin, Kenan 89

Şili 312

T

Tajnai, Carolyn 51, 53

Taşçıyan, Kamer 361

Tayvan 89, 278, 283

Terman, Frederick 50-3, 56, 57, 72, 79

Tesla, Nikola 68, 371

Thiel, Peter 12, 32, 66, 74, 338, 377

tikelleşme 27, 99, 328

Turing, Alan 28

Twitter 28, 33, 43, 46, 70, 113, 134, 178, 328,
369-70, 374-5

V

vakum tüpleri 54-5, 70

Varian Associates 50-1, 53, 70

Vietnam Savaşı 54
Vlaskovits, Patrick 19, 149, 151, 159-60, 163, 165,
168-70, 172, 186

W-X

Wasserman, Naom 223, 229, 363, 393
Wayne, Ronald 45
Whatsapp 14, 259
Whitehead, Lorne 360
Whitney, John Hay 101
Wiener, Norbert 18
Wirth yasası 28

Wozniak, Steve 45, 46, 62, 63, 69, 71, 109, 239
Xerox 33, 64, 69, 73, 80, 101

Y-Z

Yahoo 28, 47, 66-7, 69, 89, 103, 130
yenilenebilir enerji 266, 274, 284, 301, 322, 323-4
yenilik dalgaları 318-22
Yıldırım, Halil 270, 361
YouSendIt 186-8
YouTube 112, 130, 134
Yunanistan 292-3, 295-6, 298
Zuckerberg, Mark 70, 253, 254, 360